

# ZAMBIA COPPER INVESTMENTS LIMITED

## RAPPORT ANNUEL AU 31 DECEMBRE 2000

### Rapport du Président

L'exercice 2000 a été marqué par des développements significatifs qui joueront un rôle important dans l'avenir de notre société. Comme décrit de manière plus détaillée dans le rapport sur les unités de production et les projets en cours, la société s'est transformée d'une société holding d'investissement en une entité qui contrôle Konkola Copper Mines PLC (« KCM »), société à laquelle appartiennent trois mines opérationnelles et les usines de transformation y associées, qui a une option aux fins d'acquérir la fonderie et la raffinerie de Nkana et qui détient également le projet Konkola Deep Mining (« KDMP »), qui reste à développer. L'ensemble des avoirs de KCM se trouve en République de Zambie.

Nous devons faire face à des défis majeurs – il faut investir massivement dans la rénovation et le réaménagement des usines existantes. La santé et la sécurité de nos effectifs sont d'une extrême importance et des efforts considérables sont faits, afin d'améliorer la sécurité et la prise de conscience du risque et de mettre en place des programmes de prévention de la malaria et d'information et d'éducation sur le SIDA ; l'étude de faisabilité relative à Konkola Deep devra être terminée et financée. Je suis cependant confiant que la nouvelle équipe de direction mise en place auprès de KCM ainsi que tous les employés repris dans le cadre de l'acquisition relèveront ce défi et j'ai été particulièrement encouragé par la façon d'agir de l'ensemble du personnel pour atteindre l'objectif commun, qui consiste à transformer les avoirs repris en biens rentables.

Une fois l'étude de faisabilité relative à KDMP terminée, KCM et ses actionnaires devront déterminer la stratégie financière optimale pour KCM. Ceci aura à son tour des implications sur la structure financière de notre société et le conseil d'administration soumettra ses propositions aux actionnaires le moment venu.

Je voudrais remercier l'ensemble du personnel de KCM de même que nos actionnaires, à savoir International Finance Corporation (« IFC »), CDC Group plc (« CDC »), Zambia Consolidated Copper Mines Limited (« ZCCM ») et le gouvernement de la République de Zambie de leurs contributions respectives durant les neuf derniers mois.

Pour conclure, il ne faut surtout pas oublier de remercier M. Jack Holmes pour tout ce qu'il a fait pour la société, aussi bien en tant qu'administrateur qu'en tant que président, durant de nombreuses années, mais surtout plus récemment, en menant l'équipe qui a négocié le retour actif de la société au Copperbelt par le biais de sa filiale KCM. Je lui souhaite une bonne retraite.

J.W. Campbell  
*Président*

## **Rapport sur les unités de production et les projets en cours**

### **Résultats financiers**

Zambia Copper Investments Limited (“ZCI” ou la “société”) a subi une perte nette consolidée de USD 15,8 millions au cours de l’exercice clôturé au 31 décembre 2000 (pour les dix-huit mois clôturés au 31 décembre 1999: perte de USD 11,8 millions avant postes spéciaux). Cette perte inclut des frais de USD 2,9 millions encourus pour l’évaluation du projet Konkola et l’acquisition de KCM au courant du premier trimestre ainsi que la perte opérationnelle de USD 9,2 millions subie par KCM, qui est repris dans le périmètre de consolidation de ZCI depuis le 1er avril 2000.

### **Acquisition d’une participation de 65 % dans Konkola Copper Mines PLC**

Le 31 mars 2000, la société a souscrit une participation de 65 % dans KCM, une société enregistrée en Zambie et fondée dans le but de racheter à ZCCM les actifs et certains passifs bien définis des divisions de Nchanga et Konkola ainsi que la mine de pyrite de Nampundwe. Les autres actionnaires de KCM sont IFC et CDC Financial Services (Mauritius) Limited, filiale de CDC, qui détiennent chacun 7,5 %, alors que ZCCM détient une participation gratuite de 5 % et une participation remboursable de 15 %. A la même date, KCM a pris une option sur la fonderie et la raffinerie de Nkana, qui appartiennent à ZCCM (SmelterCo) Limited (“SmelterCo”), filiale à 100 % de ZCCM. SmelterCo est géré par Anglo Operations Limited (“AOL”), filiale à 100 % de Anglo American Corporation of South Africa Limited (“AAC”). KCM a également signé des contrats de sous-traitance de trois ans avec Smelter Co et Mopani Copper Mines PLC. Outre les participations gratuites et remboursables, le prix d’acquisition payable à ZCCM comprenait un montant de USD 30 millions, versé au moment de la conclusion de l’opération, et un montant supplémentaire de USD 60 millions, payable par KCM en six annuités à partir du 1er janvier 2006. ZCCM bénéficie également de plans de participation relatifs aux prix du cuivre et du cobalt. Suivant ces plans, ZCCM a droit à 25 % des revenus touchés par KCM au-delà de seuils convenus durant les années où d’autres distributions sont faites aux actionnaires, sous réserve de plafonds annuels de USD 16 millions et d’un plafond absolu de USD 125 millions. Tous les montants payables par KCM et les seuils de prix seront indexés à l’indice des prix à la production publié aux Etats-Unis (“US PPI”).

Dans le cadre des accords d’acquisition, KCM s’est engagé, pour les trois années à venir et sous réserve de la viabilité continue des unités de production existantes, à procéder à des dépenses d’investissement de l’ordre de USD 208 millions, destinées en premier lieu à la rénovation des unités d’exploitation existantes. Les dépenses d’investissements prévues par KCM (à l’exclusion de KDMP) pour les trois premières années s’élèvent à USD 340 millions. Dans le cadre des accords, KCM s’est également engagé à développer KDMP, sous réserve de trouver des financements de projet avec recours limité pour un montant de USD 313 millions et à des conditions acceptables.

### **Vente de la participation dans Zambia Consolidated Copper Mines Limited**

Parallèlement à l’acquisition de la participation dans KCM, la société a cédé au gouvernement de Zambie la participation de 27,3 % qu’elle détenait dans ZCCM. Le montant dû s’élève à USD 30 millions (indexé au US PPI) et est payable en six annuités à partir du 1er janvier 2006.

## **Les marchés des métaux**

Le marché du cuivre a vu un prix comptant moyen de USD 82,2 cents par livre au courant de l'année, ce qui représente une augmentation de 15 % par rapport aux USD 71,4 cents par livre enregistrés en 1999. L'excédent structurel, qui avait fait baisser le marché du cuivre depuis la moitié de l'année 1997, a disparu à la fin du premier trimestre 2000 et pour l'ensemble de l'année 2000 on peut s'attendre à un déficit dépassant les 400 kt. Les stocks de la Bourse des Métaux de Londres et du Comex ont augmenté au début de l'année et sont passés de 873 kt à 911 kt fin février. Ensuite, il y a eu un recul important et les stocks sont tombés à 416 kt en fin d'exercice, suite aussi bien à une forte demande qu'à des importations élevées de la part de la Chine. Actuellement, les stocks approchent des niveaux normaux. Le prix du cuivre a réagi en conséquence pour devenir plus ferme et dépasser la barre de USD 90 cents par livre au mois de septembre, avant que le ralentissement économique aux Etats-Unis et des prix de pétrole élevés l'ont fait retomber et ont entraîné une liquidation générale des métaux de base.

Le marché du cobalt était en excédent durant les trois dernières années et le prix est tombé de USD 25 par livre au début de 1998 à une fourchette variant entre USD 13 et 14 par livre de nos jours et ce, malgré la lente reprise des projets australiens en matière de nickel-latérite, la contre-performance du projet Kasese en Ouganda, les troubles continus à la DRC et une solide croissance de la consommation. Etant donné que le prix du cobalt est fonction de l'offre, les prix continueront probablement à diminuer tout en restant volatiles, étant donné que de nouveaux projets sont en cours.

L'élimination du surplus de stocks, combinée à une faible croissance de la production prévue dans les nouvelles mines en 2001, nous fait croire à des prix de cuivre plus fermes pour l'avenir. S'il n'y a pas un ralentissement significatif de la demande, le marché du cuivre pourrait être en équilibre ou légèrement déficitaire en 2001. Mais avant qu'on ne sache quelle direction va prendre l'économie américaine, on ne peut s'attendre qu'à de légères améliorations des prix des métaux.

## **Unités de production: Konkola Copper Mines PLC**

### *(a) Sécurité, santé et environnement*

Le conseil d'administration de KCM a mis en place un comité de sécurité, santé et environnement ("SSE"), dont la responsabilité consiste à mettre au point et à recommander des lignes de conduite et à veiller à leur mise en oeuvre au sein de la société. Le conseil de KCM a adopté une politique en matière de SSE qui reflète la priorité absolue accordée aux problèmes de sécurité, de santé et d'environnement au sein du groupe Anglo American. Cette politique a été communiquée à l'ensemble du personnel de KCM.

Des efforts considérables ont été déployés afin d'augmenter la prise de conscience en matière de sécurité et de risque parmi l'ensemble des employés et chargés de missions. A la fin de l'exercice, quasi tous les employés avaient participé à un programme dans ce sens. Le taux d'absence en raison d'accidents de travail pour les neuf mois sous revue était tristement élevé avec 1,49, mais une amélioration considérable a pu être constatée au fil des mois avec un taux de 0,68 enregistré au mois de décembre. C'est avec d'énormes regrets que nous avons dû constater la mort de 3 employés durant les neuf mois sous revue.

Les problèmes de santé les plus importants auxquels KCM se voit confronté sont la malaria et le SIDA. 31.463 maisons à Chingola et à Chililabombwe et 2.500 maisons à Nampundwe ont été désinfectées pendant l'année. En accord avec le Syndicat des Mineurs de la Zambie un programme d'étude en matière de SIDA a été mis en place, dans le cadre duquel on peut avoir recours à des tests volontaires et anonymes. KCM est en train d'élaborer des plans détaillés, afin de minimiser l'impact de l'épidémie sur son exploitation. Ces plans comprennent aussi bien des campagnes d'éducation et de prévention que la prise en charge des personnes atteintes de la maladie.

Lors de l'acquisition des avoirs, KCM a adopté un plan de gestion de l'environnement intérimaire et un plan de gestion sociale intérimaire. La préparation des plans définitifs a fait de grands progrès et leur approbation est attendue pour la première moitié de l'an 2001.

#### **(b) Chiffres d'exploitation pour l'exercice 2000**

A l'exploitation à ciel ouvert de Nchanga on a chargé et transporté un total de 33,4 millions de tonnes de roches au cours des neuf mois sous revue. Ceci représente un moins de 33 % par rapport au plan, le gros du déficit étant dû à la surcharge. Le total de minerai extrait était de 3,6 millions de tonnes, avec une teneur moyenne de cuivre de 2,3 %, ce qui représente un moins de 6 % par rapport au plan. En début de l'année, la mine souffrait d'un manque d'équipement, situation à laquelle il a pu être remédié entre temps.

L'exploitation au fond de Nchanga a produit 1,9 millions de tonnes de minerai avec une teneur de cuivre de 3,19%, alors que le plan prévoyait 1,9 millions de tonne à 3,06 %.

L'exploitation au fond de Konkola a produit 917.000 tonnes avec une teneur de cuivre de 3,52 %. Bien que la teneur était celle prévue au plan, le tonnage est resté quelque 24 % en-dessous des prévisions, ce qui était surtout dû aux arriérés au moment de la reprise et à la nécessité de mettre en oeuvre de nouvelles mesures de sécurité avant de recommencer l'exploitation à plein rendement.

Au total, 6.465 millions de tonnes de minerai de cuivre avec une teneur moyenne de cuivre de 2,64 % ont été laminées, ce qui représente une diminution de 4 % par rapport au plan. Pour le cobalt, on est resté 6 % en-dessous des prévisions avec un total de 789.000 tonnes, mais avec une teneur en cobalt de 0,5 % supérieure aux prévisions, le cobalt contenu dépassant les prévisions de 16 %. Le cuivre contenu dans le minerai de cobalt était de 16 % inférieur au plan.

L'usine de filtration a atteint un pourcentage moyen de récupération de 67,7 %, en ligne avec le plan, pour produire 53.973 tonnes de cuivre fini, ce qui reste environ 6 % en-dessous du plan. L'usine souffrait en début de l'année d'un manque de combustibles, mais l'approvisionnement s'est amélioré et la production atteint maintenant les attentes.

Les fonderies et raffineries de Nkana et Mufulira, qui travaillent le cuivre concentré de KCM en sous-traitance, ont produit un total de 71.411 tonnes de cuivre fini, ce qui revient à moins 22 % par rapport au plan. Nkana a connu des problèmes avec ses fours à réverbération, ce qui a entraîné à une accumulation de produits concentrés.

Le premier tableau à la page 7 résume la production pour l'exercice de neuf mois clôturé au 31 décembre 2000; étant donné qu'il n'existe pas de chiffres comparatifs pour 1999, la comparaison se fait avec les chiffres estimés dans le plan au moment de l'acquisition.

**(c) Programme d'achèvement**

Faire tourner les unités de production acquises constitue un défi majeur. Il faut procéder à un réaménagement significatif des actifs, afin d'améliorer la sécurité dans les exploitations, d'accroître l'efficacité et de minimiser l'impact sur l'environnement. De plus, le développement des réserves de minerai en avance à la production requiert un dispositif de rattrape signifiant afin de ramener l'équilibre. Le programme comprend aussi bien l'amélioration ou le remplacement d'actifs que la formation du personnel et l'introduction de techniques de gestion modernes. Des investissements notables sont réalisés au niveau de l'installation et de la modernisation de systèmes de gestion et de financement, afin qu'on puisse disposer d'informations de haute qualité le moment voulu. Une équipe de direction jouissant d'une longue expérience a été mise en place.

Au total, le réaménagement a coûté USD 70 millions en 2000.

**(d) Prévisions pour 2001**

Le programme de réaménagement doit s'accélérer en 2001 et les bénéfices en résultant – telles que des conditions de travail améliorées et une efficacité accrue des installations – devraient se montrer sous forme d'une productivité croissante. Pour 2001, on a prévu une production de 240.075 tonnes de cuivre et de 2.740 tonnes de cobalt.

**Le projet Konkola Deep Mining**

Une étude de faisabilité, qui reprend certains aspects des études faites antérieurement et qui analyse en détail les aspects résultant des récentes acquisitions faites par KCM, est actuellement en cours de réalisation et devrait être terminée au premier trimestre 2001. L'étude prévoit le forage d'un nouveau puit à Konkola à une profondeur de 1.400 mètres environ et la construction d'une nouvelle unité de concentration à Konkola avec une capacité de traiter six millions de tonnes de minerai par an sur une durée de 30 ans. La concentration se ferait alors ou bien à la fonderie agrandie de Nkana, au cas où KCM exercerait son option d'acheter cette fonderie, ou bien dans une nouvelle usine hydrométallurgique, au cas où l'on déciderait que cette voie serait plus avantageuse. L'acide provenant aussi bien de la fonderie que de l'usine hydrométallurgique serait utilisé pour le traitement des minerais réfractaires de Chingola. Le projet prendrait environ cinq ans du début de la construction à la production à plein régime et la production serait mise en route en plusieurs phases correspondant à l'épuisement des ressources dans les trois mines existantes.

Au cas où le projet est approuvé, la production annuelle moyenne pour les 30 ans à venir est estimée à 240.000 tonnes de cuivre. Le projet devrait être mis en route au début de l'année 2002, sous réserve de son approbation et de l'obtention d'un financement adéquat. La mine de Konkola est une des mines les plus humides du monde et actuellement quelques 290.000 mètres cubes d'eau sont pompés à la surface chaque jour. L'agrandissement prévue de la mine pourrait faire passer cette quantité à 420.000 mètres cube.

## **Konkola Copper Mines PLC – Réserves et ressources**

Le deuxième tableau à la page 7 et 8 montre les réserves et les ressources au 31 décembre 2000.

### **Situation financière**

Juste avant l'acquisition par ZCI, KCM avait conclu un contrat de souscription et de crédit des actionnaires avec ZCI, IFC et CDC en vertu duquel ces parties se sont engagées à financer KCM par le biais de capital actions et de crédits pour un montant total de USD 370 millions. Dans le cadre dudit contrat, ZCI, IFC et CDC ont pris l'engagement de mettre à la disposition de KCM un financement d'un montant total de USD 320 millions au pro rata de leur participation dans le capital de KCM, alors que ZCI est dans l'obligation de fournir un crédit supplémentaire de USD 50 millions. L'actionnaire principal de la société, Anglo American plc ("AA plc") s'est déclaré d'accord de faire le nécessaire pour que des facilités jusqu'à un montant maximal de USD 310 millions soient mises à disposition de la société, afin de lui permettre de remplir ses engagements envers KCM. Au 31 décembre 2000, KCM avait utilisé USD 120 millions dans le cadre du contrat de souscription et de crédit, tandis que ZCI avait emprunté USD 96 millions auprès de A.R.H. Limited S.A., filiale à 100 % de AA plc.

Le coût en capital du projet d'expansion Konkola Deep Mining, y inclus l'agrandissement de la fonderie et des usines de traitement des minerais réfractaires de Chingola, est estimé à USD 750 – 850 millions sur les années 2002 à 2006. Les dépenses d'investissement totales de KCM pour la période allant de 2001 à 2006 sont cependant estimées à USD 1,05 à 1,15 milliards.

Les administrateurs de ZCI choisiront les moyens les plus adéquats pour lever les capitaux à long terme nécessités par la société, afin de remplir ses engagements vis-à-vis de KCM, tel que le reflète l'étude de faisabilité, et soumettront leurs propositions aux actionnaires le moment venu.

## Production de KCM pour la période de 9 mois clôturée au 31 décembre 2000

|                                | Production réalisée |                        | Plan              |                        |
|--------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------|------------------------|
|                                | Tonnes<br>(‘000t)   | Teneur<br>(%)          | Tonnes<br>(‘000t) | Teneur<br>(%)          |
| Minerai de cuivre extrait      |                     |                        |                   |                        |
| - Nchanga, ciel ouvert         | 3.126               | 2,33                   | 2.621             | 2,69                   |
| - Nchanga, fond                | 1.926               | 3,19                   | 1.921             | 3,06                   |
| - Konkola, fond                | 917                 | 3,52                   | 1.205             | 3,52                   |
| Minerai de cobalt extrait      |                     |                        |                   |                        |
| - Nchanga, ciel ouvert         | 463                 | 0,41 (Co)<br>1,78 (Cu) | 1.208             | 0,50 (Co)<br>1,81 (Cu) |
| Usine de filtration            |                     |                        |                   |                        |
| - Mat. traitées                | <u>7.001</u>        | <u>1,06</u>            | <u>9.900</u>      | <u>0,84</u>            |
|                                | <u>Tonnes</u>       |                        | <u>Tonnes</u>     |                        |
| Flottation                     |                     |                        |                   |                        |
| - Concentré de cuivre          | 93.711              |                        | 106.336           |                        |
| - Concentré de cobalt          | 3.129               |                        | 2.683             |                        |
| Usine de filtration            |                     |                        |                   |                        |
| - Cuivre fini produit          | <u>53.973</u>       |                        | <u>57.244</u>     |                        |
| Fonte et raffinage             |                     |                        |                   |                        |
| - Tonnes de concentré traitées | 192.100             |                        | 240.000           |                        |
| - Cuivre fini produit          | <u>71.411</u>       |                        | <u>92.090</u>     |                        |
| Production de cuivre           | 125.385             |                        | 149.334           |                        |
| Production de cobalt           | <u>1.659</u>        |                        | <u>1.432</u>      |                        |

## Réserves et ressources de KCM au 31 décembre 2000

|                                       | Réserves prouvées et probables |                  |                     | Ressources mesurées et indiquées |                  |                     |
|---------------------------------------|--------------------------------|------------------|---------------------|----------------------------------|------------------|---------------------|
|                                       | Tonnes<br>(millions)           | Teneur<br>(% Cu) | Cu cont.<br>(‘000t) | Tonnes<br>(millions)             | Teneur<br>(% Cu) | Cu cont.<br>(‘000t) |
| Cuivre                                |                                |                  |                     |                                  |                  |                     |
| Konkola, mine actuelle                | 16,2                           | 3,58             | 582                 | 1,6                              | 2,81             | 46                  |
| Projet Konkola Deep Mining            | 91,1                           | 3,81             | 3.471               | 47,6                             | 3,21             | 1.526               |
| Nchanga, ciel ouvert                  | 13,4                           | 2,31             | 309                 | 16,3                             | 1,62             | 264                 |
| Nchanga, satellites                   | 3,8                            | 2,78             | 107                 | 14,1                             | 2,07             | 293                 |
| Nchanga, fond                         | 20,3                           | 2,63             | 534                 | 2,6                              | 4,68             | 120                 |
| Nchanga, vrac min. réfract. Chingola  | 131,9                          | 0,87             | 1.146               | 19,1                             | 0,87             | 166                 |
| Nchanga, filtration                   | 95,4                           | 0,69             | 662                 | 2,5                              | 0,74             | 18                  |
|                                       |                                | (%TCu)           |                     |                                  | (%TCu)           |                     |
|                                       |                                | 0,49             | 467                 |                                  | 0,55             | 14                  |
|                                       |                                | (%ASCu)          |                     |                                  | (%ASCu)          |                     |
| Stocks en transit (cuivre)            | <u>0,8</u>                     | <u>1,66</u>      | <u>13</u>           | <u>2,7</u>                       | <u>1,06</u>      | <u>28</u>           |
| Réserves et ressources totales cuivre | <u>372,9</u>                   | <u>1,83</u>      | <u>6.822</u>        | <u>106,5</u>                     | <u>2,31</u>      | <u>2.461</u>        |
|                                       | <u>Tonnes</u>                  | <u>Teneur</u>    | <u>Cu cont.</u>     | <u>Tonnes</u>                    | <u>Teneur</u>    | <u>Cu cont.</u>     |
|                                       | <u>(millions)</u>              | <u>(% Co)</u>    | <u>(‘000t)</u>      | <u>(millions)</u>                | <u>(% Co)</u>    | <u>(‘000t)</u>      |
| Cobalt                                |                                |                  |                     |                                  |                  |                     |
| Nchanga, ciel ouvert                  | 2,4                            | 0,41             | 10                  | 8,5                              | 0,34             | 29                  |
| Nchanga, satellites                   | -                              | -                | -                   | 0,4                              | 0,23             | 1                   |
| Stocks en transit (Cobalt)            | 0,9                            | 0,26             | 2                   | 0,1                              | 0,25             | 0,3                 |
|                                       |                                | 1,16             | 10                  |                                  | 0,51             | 1                   |
|                                       |                                | (%TCu)           |                     |                                  | (%TCu)           |                     |
| Réserves et ressources totales cobalt | <u>3,3</u>                     | <u>0,37</u>      | <u>12</u>           | <u>9,1</u>                       | <u>0,33</u>      | <u>30</u>           |

|                                | Tonnes<br>(millions) | Teneur<br>(% Co) | Cu cont.<br>( '000t) | Tonnes<br>(millions) | Teneur<br>(% Co) | Cu cont.<br>( '000t) |
|--------------------------------|----------------------|------------------|----------------------|----------------------|------------------|----------------------|
| Minerai de pyrite<br>Nampundwe | <u>6,9</u>           | <u>13.70(%S)</u> | <u>946</u>           | <u>0,8</u>           | <u>17,20(%S)</u> | <u>151</u>           |

Remarques

1. Toutes les réserves et ressources ont été classées en accord avec le code SAMREC (code sud-africain pour le rapport de ressources et réserves minières)
2. Il faut procéder à un ajustement négatif de 0,491 millions de tonnes en relation avec la réserve totale de Konkola, afin de tenir compte de recouvrements à l'interface de la mine actuellement exploitée et du projet Konkola Deep
3. Les ressources indiquées sont en sus des réserves.



## **Rapport des administrateurs**

Les administrateurs ont le plaisir de présenter les comptes annuels consolidés de ZCI pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2000.

### **Activités**

ZCI est enregistré aux Bermudes et a sa cotation principale au JSE Securities Exchange SA ("JSE"). La société est également cotée aux bourses de Londres et de Paris. Le principal actif de la société est actuellement constitué par sa participation de 65 % dans le capital de KCM, une société minière enregistrée en Zambie.

### **Dividendes**

Pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2000, il n'y a eu ni proposition, ni paiement de dividende de la part de ZCI.

### **Administrateurs et membres de la direction**

M. J. A. Holmes a démissionné comme membre du conseil d'administration et président en date du 19 septembre 2000 et le Dr. J. W. Campbell a été nommé administrateur et président à la même date.

Conformément aux lois des Bermudes, tous les administrateurs vont démissionner à la prochaine assemblée générale et, étant éligibles, se présenteront à la réélection. Sous réserve d'une telle réélection, le conseil propose de réélire le Dr. J.W. Campbell comme président.

### **Participations des administrateurs**

Au 31 décembre 2000, les administrateurs ont détenu, de manière non bénéficiaire, 301 actions dans ZCI et n'avaient pas de droits d'usufruit, ni directement, ni indirectement. Aucun contrat de services n'a été accordé par ZCI ou une de ses filiales aux administrateurs pour leurs services et il n'y a pas eu de contrats ou d'accords durant l'exercice, qui devraient être révélés suivant les exigences du JSE ou de la Bourse de Londres.

### **Services de consultant**

AAC fournit à ZCI certains services, dont des services de conseils techniques, tandis que Anglo American Luxembourg S.A. fournit des services au niveau administratif et financier. Tous les administrateurs de ZCI ainsi que le suppléant, à l'exception de MM. G.B.R. Collis, H.R. Fraser et J. Macdonald, sont administrateurs ou dirigeants de AA plc ou de ses filiales.

### **Commissaires aux comptes**

Deloitte & Touche ont été désignés à nouveau comme commissaires aux comptes de ZCI lors de l'assemblée générale annuelle du 26 janvier 2000. Ils ont signalé leur volonté de continuer leur mission et de ce fait, la prochaine assemblée générale ordinaire se verra soumettre une résolution de réélection.

## Actionnariat au 31 décembre 2000

Conformément aux exigences en matière de cotation du JSE et à la meilleure connaissance des directeurs ainsi qu'à la suite d'investigations raisonnables, l'actionnariat au 31 décembre 2000 se composait comme suit:

|                                    | Pourcentage<br>détenu |
|------------------------------------|-----------------------|
| Actionnaires non publics           |                       |
| Anglo American plc et ses filiales | 50,9                  |
| Grand public                       | 49,1                  |
|                                    | 100                   |

Suivant les informations disponibles aux administrateurs, les actionnaires ci-dessous sont les seuls à détenir, directement ou indirectement, plus de 5 % des actions ordinaires émises par ZCI:

|   | Nombre<br>d'actions | Pourcentage<br>détenu |
|---|---------------------|-----------------------|
| Anglo American plc et ses filiales                            | 62.390.860          | 50,9                  |
| Sicovam S.A. *  | 41.573.355          | 33,9                  |
| Standard Bank Nominees (Transvaal)<br>(Proprietary) Limited + | 14.014.585          | 11,4                  |

\* Suivant des informations fournies aux administrateurs à la suite de leur demande sur cet actionnaire intermédiaire inscrit, aucun actionnaire qui détenait de manière bénéficiaire plus de 5 % du capital actions de la société au 31 décembre 2000.

+ Suivant des informations fournies aux administrateurs à la suite de leur demande sur cet actionnaire intermédiaire inscrit, un actionnaire, BNP Paribas, détenait de manière bénéficiaire plus de 5 % du capital actions de la société au 31 décembre 2000. Ledit actionnaire avait 13.541.401 actions à la fin de l'exercice, ce qui représente 11 % du capital de la société.

## Assemblée générale ordinaire

L'assemblée générale annuelle de la société aura lieu le mardi, 29 mars 2001, à 14.30 heures. La convocation à cette assemblée se trouve à la page 26 du présent rapport annuel.

A la demande du conseil d'administration

D.A.L. Bennett  
Secrétaire

Le 1er mars 2001

## **Code des pratiques et de conduite de l'entreprise**

ZCI et sa filiale d'exploitation s'engagent à respecter les principes de loyauté, d'intégrité et de responsabilité préconisés dans le "UK Combined Code on Corporate Governance" et le "South African King Report on Corporate Governance". Les administrateurs appuient le Code des pratiques et de conduite de l'entreprise (le "code"), tel qu'il est défini dans le rapport King.

### **Application**

Compte tenu du fait que la société n'a ni employés, ni infrastructure administrative propres à elle, de nombreuses exigences du code ne sont pas d'application. La gestion de la société est assurée par des filiales de AA plc, qui souscrit aux principes du code. La société a pris les mesures nécessaires, afin de mettre en place des procédures pour assurer le respect du code par sa filiale opérationnelle KCM.

### **Comptes annuels**

Les administrateurs sont responsable de la préparation, de l'intégrité et de la présentation en bonne et due forme des comptes annuels; les commissaires aux comptes indépendants ont la responsabilité d'en faire la révision. Dans la préparation des comptes annuels, la société s'est tenue à des principes comptables adéquats et uniformes, appuyés par des jugements et estimations raisonnables et prudents et a respecté toutes les exigences statutaires et tous les principes comptables en vigueur. Les administrateurs estiment raisonnablement que la société dispose des ressources nécessaires pour continuer ses opérations dans un avenir prévisible. Pour cette raison, ils ont adopté le principe de l'entreprise prospère pour l'élaboration des comptes annuels.

### **Conseil d'administration**

Le conseil d'administration de la société se compose de dix administrateurs non-dirigeants. Le conseil d'administration a le contrôle total et effectif de la société. Afin de pouvoir remplir sa mission, le conseil d'administration a droit à une information correcte, pertinente et prompte ainsi qu'au conseil et aux services du secrétaire de la société, qui est responsable de la mise en oeuvre des procédures relatives au conseil.

Le conseil d'administration de KCM, qui se réunit sur base trimestrielle, comprend un membre dirigeant et dix membres non-dirigeants, dont six sont nommés par ZCI. Le président du conseil d'administration de KCM est un membre non-dirigeant et le membre dirigeant est le directeur général de KCM. Le directeur général a un contrat de service avec KCM, dont il reste un an à courir. Le conseil de KCM se réserve un nombre de questions-clés et de décisions-clés, afin d'être sûr de garder entre ses mains la direction et le contrôle de KCM. Les membres non-dirigeants du conseil sont des personnalités hautement placées, qui jouissent de formations et d'expériences les plus diverses, ce qui donne à leurs vues un poids considérable lors des délibérations et prises de décisions.

Afin d'assister le conseil d'administration et de le dégager de sa responsabilité collective dans la marche des affaires, divers comités ont été mis en place, auxquels certaines responsabilités revenant au conseil ont été déléguées. Ces comités ont tous des attributions spécifiques et doivent rendre compte au conseil.

## **Le comité SSE**

Le comité SSE est responsable du développement d'une politique-cadre et de lignes de conduite en matière de sécurité, de santé et d'environnement ainsi que de leur mise en oeuvre progressive au sein de KCM, dans le but d'atteindre des standards acceptés sur la plan international et reconnus comme règles de base. Le comité est également en charge de l'analyse des risques et répercussions en matière de SSE de manière systématique, complète et professionnelle et de l'assurance de bonnes relations avec les communautés au sein desquelles KCM opère.

## **Comité d'audit**

Un élément important du système de surveillance et de contrôle mis en place par le conseil d'administration est formé par le comité d'audit, dont les membres sont désignés par le conseil et qui comprend quatre administrateurs non-dirigeants. Le comité d'audit se réunit au moins quatre fois par an avec les auditeurs internes et externes et les dirigeants, afin de revoir des questions en matière de comptabilité, vérification, gestion du risque, contrôle interne et rapports financiers. Les auditeurs internes et externes ont libre accès au comité d'audit.

## **Contrôle interne**

Afin de permettre aux directeurs de prendre leurs responsabilités, la direction de KCM établit des standards et met en place des systèmes de contrôle interne dans le but de réduire le risque d'erreur, de fraude et de perte d'une manière systématique. Ces contrôles comprennent la délégation de responsabilités propres dans un cadre clairement défini, la mise en place de procédures comptables efficaces ainsi que la garantie d'une séparation des pouvoirs adéquate. Les contrôles s'étendent sur l'ensemble de la société et en cas de déficience, les mesures qui s'imposent seront prises et des moyens supplémentaires seront mis en oeuvre pour rendre le système plus efficace.

## **Participation des employés**

KCM a mis en place diverses structures participatives dans les domaines qui affectent directement et matériellement ses employés.

## **Code de conduite**

La société et KCM exigent de l'ensemble de ses directeurs et employés de se conduire de manière honnête et intègre dans la pratique des affaires, en vue d'atteindre un comportement éthique du plus haut niveau. En conformité avec ces objectifs, KCM a adopté un code d'éthique, qui donne des lignes de conduites claires à tous les employés.

## Comptes de résultats consolidés

au 31 décembre 2000

|  | Notes | Douze mois<br>au 31.12.2000 | Dix-huit mois<br>au 31.12.1999 |
|--|-------|-----------------------------|--------------------------------|
| en milliers de dollars US                            |       |                             |                                |
| Chiffre d'affaires                                   |       | 229.004                     | -                              |
| Coûts d'exploitation                                 |       | <u>(238.160)</u>            | -                              |
| <b>Perte d'exploitation</b>                          | 3     | (9.156)                     | -                              |
| Intérêts et autres revenus financiers                |       | 1.886                       | 1.568                          |
| Charges d'intérêts                                   |       | (9.676)                     | -                              |
| Commission d'engagement sur crédit                   |       | (1.676)                     | -                              |
| Frais généraux et de gestion                         |       | (1.163)                     | (1.129)                        |
| Part des frais dans le consortium du projet Konkola  |       | <u>(2.878)</u>              | <u>(12.219)</u>                |
| <b>Perte avant impôts</b>                            |       | (22.663)                    | (11.780)                       |
| Impôts   | 4     | <u>3.522</u>                | -                              |
| <b>Perte après impôts</b>                            |       | (19.141)                    | (11.780)                       |
| Pertes revenant à des intérêts minoritaires dans KCM |       | 3.329                       | -                              |
| Produits ou charges exceptionnels                    | 5     | -                           | (2.237)                        |
| <b>Perte nette</b>                                   |       | (15.812)                    | (14.017)                       |
| par action ordinaire en cents US                     |       |                             |                                |
| <b>Perte avant produits ou charges exceptionnels</b> |       | (12,90)                     | (9,61)                         |
| <b>Perte nette</b>                                   |       | (12,90)                     | (11,43)                        |

Voir annexe aux comptes consolidés

## Comptes consolidés des bénéfices non distribués

au 31 décembre 2000

|  | Notes | Douze mois<br>au 31.12.2000 | Dix-huit mois<br>au 31.12.1999 |
|--|-------|-----------------------------|--------------------------------|
| en milliers de dollars US  |       |                             |                                |
| (Déficit cumulé)/bénéfices non distribués<br>en début d'exercice |       | (5.981)                     | 5.799                          |
| Perte nette  |       | <u>(15.812)</u>             | <u>(14.017)</u>                |
|  |       | (21.793)                    | (8.218)                        |
| Prélèvements sur les réserves                                    | 5     | -                           | 2.237                          |
| <b>Perte cumulée en fin d'exercice</b>                           |       | (21.793)                    | (5.981)                        |

Voir annexe aux comptes consolidés

**Bilan consolidé**  
au 31 décembre 2000

|  | Notes | 31.12.2000     | 31.12.1999    |
|--|-------|----------------|---------------|
| en milliers de dollars US                    |       |                |               |
| <b>Actifs immobilisés</b>                    |       |                |               |
| Immobilisations incorporelles                | 6     | 5.998          | -             |
| Impôts différés                              | 7     | 3.794          | -             |
| Immobilisations corporelles                  | 8     | <u>174.623</u> | -             |
|  |       | 184.415        |               |
| <b>Placements et créances</b>                | 9     | <u>35.879</u>  | <u>30.000</u> |
|  |       | <u>220.294</u> | <u>30.000</u> |
| <b>Actifs circulants</b>                     |       |                |               |
| Stocks                                       | 10    | 112.887        | -             |
| Créances                                     | 11    | 26.435         | 213           |
| Placements de trésorerie                     | 12    | <u>28.314</u>  | <u>11.894</u> |
|  |       | 167.636        | 12.107        |
| <b>Passif exigible</b>                       |       |                |               |
| Fournisseurs et dettes courues               | 13    | <u>83.443</u>  | <u>1.307</u>  |
| <b>Actifs circulants nets</b>                |       | <u>84.193</u>  | <u>10.800</u> |
| <b>Actifs totaux moins passif exigible</b>   |       | 304.487        | 40.800        |
| Dettes à long terme                          | 14    | (120.091)      | -             |
| Provisions pour risques et charges           | 15    | (79.112)       | -             |
| Prix d'achat différé                         | 16    | (60.000)       | -             |
| Intérêts minoritaires dans le capital de KCM |       | (20.296)       | -             |
| <b>Actifs nets</b>                           |       | <u>24.988</u>  | <u>40.800</u> |
| <b>Capital et réserves</b>                   |       |                |               |
| Capital                                      | 17    | 46.781         | 46.781        |
| Déficit reporté                              |       | (21.793)       | (5.981)       |
| <b>Capitaux propres</b>                      |       | <u>24.988</u>  | <u>40.800</u> |

Approuvé par le conseil d'administration

J.W. Campbell  
Administrateur

M.W. King  
Administrateur

Voir annexe aux comptes consolidés

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

au 31 décembre 2000

|   | Notes | Douze mois<br>au 31.12.200 | Dix-huit mois<br>au 31.12.1999 |
|---|-------|----------------------------|--------------------------------|
| <b>Trésorerie des activités d'exploitation</b>                |       |                            |                                |
| Cash reçu de clients  |       | 213.990                    | -                              |
| Cash payé aux fournisseurs et employés                        |       | <u>(229.000)</u>           | <u>(12.066)</u>                |
| Trésorerie d'exploitation                                     |       | (15.010)                   | (12.066)                       |
| Intérêts touchés  |       | 1.461                      | -                              |
| Intérêts versés   |       | (583)                      | -                              |
| Impôt sur le revenu payé                                      |       | <u>(28)</u>                | <u>-</u>                       |
| Trésorerie nette d'exploitation                               |       | <u>(14.160)</u>            | <u>(12.066)</u>                |
| <b>Trésorerie d'investissement</b>                            |       |                            |                                |
| Coût d'acquisition de la participation dans KCM               |       | (4.594)                    | -                              |
| Acquisitions d'actifs de ZCCM                                 | 19    | (30.000)                   | -                              |
| Dépenses d'investissement                                     |       | <u>(71.185)</u>            | <u>-</u>                       |
| Trésorerie nette d'investissement                             |       | <u>(105.779)</u>           | <u>-</u>                       |
| <b>Trésorerie d'opérations financières</b>                    |       |                            |                                |
| Produits d'emprunts externes                                  |       | 96.000                     | -                              |
| Avances des actionnaires minoritaires                         |       | 11.250                     | -                              |
| Souscription de capital par les actionnaires minorit.         |       | <u>11.250</u>              | <u>-</u>                       |
| Trésorerie nette d'opérations financières                     |       | <u>118.500</u>             | <u>-</u>                       |
| <b>Diminution nette de la trésorerie</b>                      |       | (1.439)                    | (12.066)                       |
| <u>Situation de trésorerie en début d'exercice</u>            |       | <u>11.772</u>              | <u>23.838</u>                  |
| <b><u>Situation nette de trésorerie en fin d'exercice</u></b> |       | <b><u>10.333</u></b>       | <b><u>11.772</u></b>           |
| Placements de trésorerie et banques                           | 12    | 28.192                     | 11.772                         |
| Dépassement en compte – non garanti                           | 13    | (17.859)                   | -                              |
| <b>Situation nette de trésorerie en fin d'exercice</b>        |       | <b>10.333</b>              | <b>11.772</b>                  |

Voir annexe aux comptes annuels consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

Sauf indication contraire, tous les montants sont exprimés en milliers de dollars US.

---

### 1. Siège social

Zambia Copper Investments Limited (“ZCI” ou la “société”) est établie comme société holding d’investissement aux Bermudes.

La société n’exerce pas d’activités aux Bermudes et de ce fait, ses bénéfices n’y sont pas imposables.

L’activité principale de la société consiste dans la détention d’une participation de 65 % dans Konkola Copper Mines PLC (“KCM”), dont le siège se trouve en République de Zambie.

### 2. Principes comptables

#### *Base comptable*

Les comptes annuels de la société sont élaborés en accord avec les normes internationales de comptabilité.

L’élaboration des comptes en conformité avec ces normes exige de la direction de procéder à des estimations et des suppositions quant au montant des actifs et passifs sous revue, de révéler les actifs et passifs éventuels ainsi que le montant des recettes et des dépenses durant la période sous revue. Les résultats définitifs pourraient différer de ces estimations.

#### *Principes de consolidation*

Les comptes consolidés incluent les comptes annuels de ZCI et de toutes les sociétés détenues à plus de 50 %, à l’exclusion des sociétés considérées comme étant d’un intérêt négligeable. Les filiales non consolidées sont prises en compte par intégration proportionnelle et leurs bénéfices sont inclus dans les comptes à concurrence des dividendes perçus.

#### *Chiffre d’affaires*

Le chiffre d’affaires représente les montants facturés, hors TVA, pour les métaux et autres produits expédiés aux clients durant l’exercice.

#### *Actifs immobilisés*

Les immobilisations incorporelles et les actifs miniers figurent au bilan au coût historique, diminué des amortissements cumulés. Les immobilisations corporelles sont reprises au coût historique moins les amortissements.

Dans les actifs miniers sont compris les frais d’acquisition et de développement de sites miniers.

Les dépenses liées aux actifs en construction figurent initialement sous capital travail en cours et sont transférées au poste d’actif en question une fois les travaux terminés.

Les coûts des emprunts contractés pour l’acquisition ou la construction d’immobilisations corporelles sont capitalisés durant la période de réalisation des opérations et apparaissent au bilan comme une partie des coûts des actifs immobilisés. Les coûts d’emprunts à charge de la société après réalisation des acquisitions ou constructions sont imputés au compte de pertes et profits.



Au cas où le montant recouvrable d'un des actifs précités est inférieur à la valeur reportée, une provision est constituée pour la correction de valeur.

#### *Amortissement et réductions de valeur*

Les immobilisations incorporelles sont amorties de manière linéaire sur 20 ans.

Les amortissements concernent les coûts des sites miniers, en propriété ou en leasing, les développements de mines et les équipements y relatifs; la méthode dite de l'unité de production, basée sur les réserves prouvées et probables, est utilisée.

Les réductions de valeur concernant les coûts des terrains et immeubles se font par application de la méthode linéaire sur un maximum de 50 ans.

Les réductions de valeur s'appliquent également aux coûts des installations, équipements et matériel roulant, soit à des taux variables sur la durée de vie estimée des mines auxquelles ils sont liés avec un maximum de 20 ans, soit suivant la méthode linéaire sur la durée de vie estimée, avec un maximum de 15 ans.

Le capital travail en cours ne subit pas de réduction de valeur.

#### *Dépenses différées en relation avec des développements secondaires*

Les frais encourus pour développer l'accès à des mines ou unités durant la phase d'exploitation commerciale sont amortis comme coûts de production. Si, cependant, ces frais sont importants et le fait qu'ils ont été engagés aura des répercussions positives sur les années à venir, ils sont capitalisés et inclus dans les actifs miniers et sortis dans l'année où le niveau de production y relatif est atteint.

#### *Investissements*

Les investissements à long terme sont repris à leur coût historique diminué des amortissements et provisions relatifs à la réduction de leur valeur autre que temporaire.

Les investissements à court terme sont repris à leur coût historique ou à leur valeur net réalisable, suivant laquelle des deux données est plus basse.

#### *Stocks*

Les stocks de métaux – produits finis ou en-cours de fabrication – sont évalués au coût historique ou à la valeur nette réalisable estimée, suivant laquelle des deux données est plus basse.

Les coûts représentent les coûts de production moyens et ne comprennent pas les frais liés au siège central de la société ainsi que certaines charges administratives et en relation avec la vente. La valeur net réalisable est déterminée après déduction des dépenses de réalisation escomptées.

Les stocks consommables sont évalués à leur coût historique ou à la valeur nette réalisable estimée, suivant laquelle des deux données est plus basse. Des provisions sont réalisées pour les matières en excès, qui tournent lentement ou qui sont obsolètes. Le coût est déterminé sur base d'une moyenne pondérée et inclut tous les frais directs encourus jusqu'au moment de livraison à la mine.

#### *Pensions*

KCM a mis en place un plan de pension défini pour la plupart de ses employés. Les charges liées au plan sont imputées aux revenus au moment où ils se présentent.

### *Charges de rénovation, de réaménagement et d'environnement*

Des charges de rénovation, de réaménagement et d'environnement sont imputées lorsque le développement ou l'exploitation d'une mine entraîne des problèmes en matière d'environnement.

Les charges encourues dans le cadre de la mise en place d'outillages ou d'autres travaux de préparation d'un site, escomptées à leur valeur nette actuelle, sont provisionnées et capitalisées en début de chaque projet, aussitôt que l'obligation de pourvoir à ces charges se présente. Ces charges sont imputées aux bénéfices pendant la durée de vie de l'exploitation par le biais de la réduction de valeur de l'actif et la dissolution de l'escompte sur les provisions.

Les charges de réparation de dommages causés au site pendant l'exploitation sont provisionnées et imputées aux revenus au fur et à mesure que l'extraction de minerai progresse.

### *Impôts différés*

La charge d'impôts est basée sur les résultats de l'exercice sous revue, compte tenu des ajustements relatifs à des postes non imposables ou non reconnus. Des différences temporaires résultent du fait que certains produits et charges sont inclus dans une période comptable qui diffère de celle du compte de résultats. L'effet fiscal dû aux différences temporaires est calculé en appliquant les taux d'imposition en vigueur aux différences résultant des montants inclus dans le compte de résultats et la base imposable des actifs et passifs existants et est repris dans le compte de résultats comme une charge ou un produit d'impôt différé. Un produit d'impôt différé ne sera reconnu que lorsqu'il est probable qu'il y aura des bénéfices imposables à l'avenir, auxquelles les différences temporaires déductibles pourront être imputées.

### *Leasing*

Les charges de location résultant de leasings opérationnels sont imputées au compte de pertes et profits pour des montants annuels égaux et sur la durée du contrat de leasing.

### *Conversion des devises*

Les transactions libellées dans une devise autre que le dollar US sont converties au taux de change en vigueur à la date de clôture de la transaction. Lorsqu'une transaction est couverte par un contrat de change à terme, le taux retenu dans ce contrat est pris en compte.

Les actifs et passifs monétaires libellés dans une devise autre que le dollar US sont convertis au taux de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice ou bien au taux déterminé dans les contrats de change à terme. Les écarts résultant de ces conversions sont débités ou crédités au compte de pertes et profits.

### *Opérations de couverture*

Afin de couvrir son exposition au risque de prix des marchandises, KCM peut signer des contrats à terme, des contrats d'option et des contrats de swap. Les pertes et profits réalisés dans le cadre de ces contrats sont comptabilisés durant l'exercice auquel se rapportent les pertes et profits des transactions y relatives. Lorsque des contrats d'option sur marchandises couvrent des productions ou des achats prévus à l'avenir, KCM amortit les primes payées sur la durée de l'option et comptabilise les pertes et profits réalisés lors de l'exercice de l'option dans les comptes de l'exercice au cours duquel la production ainsi couverte est vendue ou les achats de marchandises sont réalisés.

## Annexe aux comptes annuels consolidés

suite

Sauf indication contraire, tous les montants sont exprimés en milliers de dollars US

---

### 3. Perte d'exploitation

|   | 31.12.2000 | 31.12.1999 |
|---|------------|------------|
| La perte d'exploitation avant intérêts et impôts est reprises après addition des: |            |            |
| Bénéfices nets sur opération de change  | 3.084      | -          |
| et après déduction des:   |            |            |
| Amortissements sur immobilisations incorporelles                                  | 424        | -          |
| Réductions de valeur  | 20.815     | -          |
| Perte sur vente d'immobilisations corporelles                                     | 83         | -          |
| Honoraires des administrateurs  | <u>14</u>  | <u>-</u>   |

---

### 4. Impôts

|  | 31.12.2000     | 31.12.1999 |
|--|----------------|------------|
| Impôt sur le revenu courant basé sur les revenus d'intérêts pour l'exercice sous revue | 272            | -          |
| Impôt différé  | <u>(3.794)</u> | <u>-</u>   |
|  | 3.522          | -          |
| Payable pour l'exercice sous revue   | 272            | -          |
| Payé durant l'exercice sous revue  | <u>(28)</u>    | <u>-</u>   |
| Inclus dans Fournisseurs et dettes courues (note 13)                                   | <u>244</u>     | <u>-</u>   |

KCM a enregistré des pertes d'environ USD 155.000.000 dans le cadre de la législation fiscale, sous réserve d'un accord avec les autorités fiscales de la Zambie. Les pertes peuvent être reportées jusqu'à un maximum de 20 ans pour être compensées avec des bénéfices futurs provenant de la même source. Conformément à l'accord de développement signé entre KCM et le gouvernement de la République de Zambie (le "GRZ"), KCM est exempt pendant 20 ans de l'impôt à la source sur les paiements d'intérêts, de redevances et de frais de gestion en faveur de ses actionnaires, sociétés liées ou autres bailleurs de fonds.

---

### 5. Produits ou charges exceptionnels

|  | 31.12.2000 | 31.12.1999     |
|--|------------|----------------|
| Provision pour perte de valeur de ZCCM | <u>-</u>   | <u>(2.237)</u> |

---

### 6. Immobilisations incorporelles

|   | 31.12.2000   | 31.12.1999 |
|---|--------------|------------|
| Coût d'acquisition de la participation dans KCM | 4.594        | -          |
| Part des intérêts gratuits de ZCCM              | <u>1.828</u> | <u>-</u>   |
|   | 6.422        | -          |
| Moins: Montant amorti                           | <u>(424)</u> | <u>-</u>   |
|   | <u>5.998</u> | <u>-</u>   |

**7. Impôt différé** 31.12.2000      31.12.1999

Effet fiscal suite à des différences temporaires dues à:

|  |                 |   |
|--|-----------------|---|
| Allocation de capital en excès des corrections de valeur | 30.894          | - |
| Autres différences temporaires                           | <u>4.062</u>    | - |
| Charge potentielle totale                                | 34.956          | - |
| Perte fiscale pour l'exercice sous revue                 | <u>(38.750)</u> | - |
| <br>Provisions pour impôt différé                        | <br>(3.794)     |   |

**8. Immobilisations corporelles**

|                               | Mines en<br>propriété et en<br>leasing, mines<br>en développ.et<br>équipements<br>31.12.2000 | Terrains<br>et construct.<br>en leasing<br>31.12.2000 | Machines,<br>équipem.<br>et autres<br>31.12.2000 | Capital<br>travaux<br>en cours<br>31.12.2000 | Total<br>31.12.00  |
|-------------------------------|--|---|--|--|--------------------|
| <b>Coûts</b>                  |  |   |  |  |                    |
| Actifs acquis de ZCCM         | 31.508   | 13.051  | 79.782   | -  | 124.341            |
| Acquis. pdt l'exercice        | 20.189   | 597   | 29.575   | 20.819                                       | 71.180             |
| Cessions                      | -  | -   | (89)   | -  | (89)               |
| <br>Au terme de l'exercice    | <br><u>51.697</u>  | <br><u>13.648</u>                                     | <br><u>109.268</u>                               | <br><u>20.819</u>                            | <br><u>195.432</u> |
| <b>Réductions de valeur</b>   |  |   |  |  |                    |
| Imputation pour l'exercice    | 1.332  | 961   | 18.522   | -  | 20.815             |
| Annulat. suite à cessions     | -  | -   | (6)  | -  | (6)                |
| <br>Au terme de l'exercice    | <br><u>1.332</u>   | <br><u>961</u>  | <br><u>18.516</u>                                | <br><u>-</u>                                 | <br><u>20.809</u>  |
| <b>Valeur comptable nette</b> |  |   |  |  |                    |
| <br>Au terme de l'exercice    | <br><u>50.365</u>  | <br><u>12.687</u>                                     | <br><u>90.752</u>                                | <br><u>20.819</u>                            | <br><u>174.623</u> |

Les autres immobilisations incorporelles comprennent le matériel roulant, le mobilier et l'équipement de bureau.

**9. Placements et créances**

|   | 31.12.2000    | 31.12.1999      |
|---|---------------|-----------------|
| <b>Crédits</b>  |               |                 |
| Montant différé dû par le GRZ                         | 30.000        | -               |
| Crédit accordé à ZCCM, y compris intérêts capitalisés | <u>5.879</u>  | -               |
|   | <u>35.879</u> | -               |
| <b>Placement coté</b>                                 |               |                 |
| ZCCM  |               |                 |
| 27,3 % du capital émis                                | -             | 100.777         |
| Moins: provisions                                     | <u>-</u>      | <u>(70.777)</u> |
|   | -             | 30.000          |

La participation de la société dans Zambia Consolidated Copper Mines Limited (“ZCCM”) a été cédée au GRZ pour un montant différé de USD 30 millions (indexé à l’index du prix à la production publié aux Etats-Unis) et payable en 6 annuités égales à partir du 1er janvier 2006.

---

### 10. Stocks

|  | 31.12.2000    | 31.12.1999 |
|--|---------------|------------|
| Métaux finis et en cours de production | 88.127        | -          |
| Stocks consommables                    | <u>24.760</u> | <u>-</u>   |
|  | 112.887       | -          |

Les stocks de cuivre fini et en cours de production inclus dans le montant ci-dessus ont été évalués à une valeur nette réalisable de USD 77.028.000.

---

### 11. Créances

|  | 31.12.2000    | 31.12.1999 |
|--|---------------|------------|
| Créances commerciales                        | 15.015        | -          |
| Autres débiteurs et remboursements anticipés | <u>11.420</u> | <u>213</u> |
|  | 26.435        | 213        |

---

### 12. Placements de trésorerie

|                                  | 31.12.2000 | 31.12.2000 | 31.12.1999 | 31.12.1999 |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                  | Valeur de  | Valeur     | Valeur     | Valeur     |
|                                  | marché     | compt.     | marché     | compt.     |
| Dépôts à vue et avoirs en banque | 28.192     | 28.192     | 11.772     | 11.772     |
| Fonds d’actions                  | <u>299</u> | <u>122</u> | <u>370</u> | <u>122</u> |
|                                  | 28.491     | 28.314     | 12.142     | 11.894     |

Les avoirs en banques sont libellés en dollars US et portent intérêt à un taux moyen de 6,2 % (1999: 5,5 %)

---

### 13. Fournisseurs et dettes courues

|                                      | 31.12.2000 | 31.12.1999 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Dettes commerciales                  | 44.108     | -          |
| Dépassement en compte – non garanti  | 17.859     | -          |
| Autres créanciers et charges courues | 17.577     | 913        |
| Montants dus à des sociétés liées    | 3.655      | 394        |
| Impôts dus (Note 4)                  | <u>244</u> | <u>-</u>   |
|                                      | 83.443     | 1.307      |

---

| <b>14. Dettes à long terme</b>  | 31.12.2000    | 31.12.1999 |
|---|---------------|------------|
| Crédit de la part de A.R.H. Limited S.A.  | 96.000        | -          |
| Intérêts capital. et commiss. d'engagem. y relatifs   | <u>9.235</u>  | -          |
| Montant dû à A.R.H. Limited S.A.  | 105.235       | -          |
| Crédits de la part des actionnaires minorit. en faveur de KCM, y compris intérêts capitalisés | <u>14.856</u> | -          |
|   | 120.091       | -          |

La société jouit d'une facilité de crédit de A.R.H. Limited S.A. ("ARH"), filiale à 100 % de Anglo American plc ("AA plc"), dans le cadre de laquelle elle peut emprunter jusqu'à un montant de USD 310 millions.

Une commission d'engagement est due sur le montant non utilisé. Pour l'exercice clôturé, cette commission s'élevait à USD 1.676.000.

| <b>15. Provisions pour risques et charges</b>      | Allocations de fin de contrat<br>31.12.2000 | Rénovation, réaménagement, environnement<br>31.12.2000 | Total<br>31.12.2000 |
|--|---|--|---------------------|
| Transférées de ZCCM au 31.03.2000                  | 48.862                                      | 28.969   | 77.831              |
| Imputées aux frais opérationnels durant l'exercice | <u>(565)</u>                                | <u>1.846</u>   | <u>1.281</u>        |
| Au terme de l'exercice                             | 48.297                                      | 30.815   | 79.112              |

*Allocations de fin de contrat*

En date du 31 mars 2000, KCM a repris les engagements de paiement d'une allocation de fin de contrat courus en relation avec le transfert d'employés de ZCCM. Cependant, en cas de cessation de contrat d'un de ces employés avant le 31 mars 2001, ZCCM remboursera à KCM les allocations de fin de contrat courues jusqu'à un montant maximum de USD 5.532.000.

*Charges en relation avec la rénovation, le réaménagement et l'environnement*

Les provisions pour la rénovation, le réaménagement et l'environnement représentent la valeur actuelle nette de l'estimation la plus appropriée des montants requis pour subvenir à l'obligation de réparation de dommages causés à l'environnement par l'exploitation manière. Ces charges seront mises en compte sur une durée de 20 ans à partir de la date du bilan.

| <b>16. Prix d'achat différé</b> | 31.12.2000    | 31.12.1999 |
|---------------------------------|---------------|------------|
| Au terme de l'exercice          | <u>60.000</u> | -          |

Le prix d'achat différé correspond à des paiements cash différés d'un montant de USD 60 millions du à ZCCM (indexé par référence à l'index des prix à la production des Etats-Unis) et payable en six annuités égales à partir du 1er janvier 2006.

| <b>17. Capital</b>  | 31.12.2000    | 31.12.1999     |
|---|---------------|----------------|
| <b>Capital actions</b>  |               |                |
| <i>Capital social</i>   |               |                |
| - 130.000.000 actions ordinaires de BD\$ 0,24 chacune                   | 31.200        | 31.200         |
| - 50.000 actions différées de BD\$ 0,24 chacune                         | <u>12</u>     | <u>12</u>      |
|   | 31.212        | 31.212         |
| <i>Capital émis</i>   |               |                |
| - 122.559.900 actions ordinaires  | 29.414        | 29.414         |
| - 50.000 actions différées  | <u>12</u>     | <u>12</u>      |
|   | 29.426        | 29.426         |
| <i>Réserves</i>   |               |                |
| Au début de l'exercice  | 17.355        | 19.592         |
| Transfert aux bénéfices reportés afin d'apurer les pertes (voir note 5) | <u>-</u>      | <u>(2.237)</u> |
| Au terme de l'exercice  | <u>17.355</u> | <u>17.355</u>  |
| <b>Capital total</b>  | 46.781        | 46.781         |

#### **18. Obligations dans le cadre de la convention d'actionnaires de Konkola Copper Mines PLC**

Dans le cadre de la convention du consortium KCM conclue entre ZCI, International Finance Corporation ("IFC") et CDC Financial Services (Mauritius) Ltd, filiale de CDC Group plc, ZCI a accordé à chacune des parties à la convention le droit de vendre à ZCI, dans des conditions bien définies, l'ensemble de ses investissements, en capital et en crédits, dans KCM. L'option de vente pourra être exercée au cas où KCM ne remplirait pas ses engagements en matière d'environnement, y inclus l'élaboration dans les deux ans des plans définitifs en matière de gestion de l'environnement et en matière d'affaires sociales et la mise en oeuvre de ces plans dans les trois ans à compter du 31 mars 2000.

IFC et CDC ont chacun, dans des conditions bien définies, un droit de remboursement partiel en relation avec leurs investissements dans KCM. Le droit peut être exercé soit si KCM n'entame pas le projet Konkola Deep Mining ("KDMP") dans les 5 ans à dater du 31 mars 2000, soit si KCM n'arrive pas à atteindre, dans les 42 mois à dater du 31 mars 2000, des niveaux de production et de charges d'exploitation déterminés. Le remboursement entraînerait la réduction de chacun de leurs investissement à un montant de USD 10 millions et annulerait immédiatement la part non utilisée de leurs engagements dans le cadre du contrat de souscription et de crédit des actionnaires de KCM.

#### **19. Acquisition des actifs de Konkola, Nchanga et Nampundwe**

En date du 31 mars 2000, KCM, filiale à 65 % de la société, a acquis de ZCCM les divisions de Konkola et Nchanga ainsi que la mine de Nampundwe. La valeur des actifs acquis et des obligations reprises se résume comme suit:

|   | 31.12.2000     | 31.12.1999 |
|---|----------------|------------|
| Immobilisations corporelles                       | 124.341        | -          |
| Stocks  | 54.268         | -          |
| Passif exigible                                   | (3.278)        | -          |
| Allocations de fin de contrat                     | (48.862)       | -          |
| Obligations de réaménagement et d'environnement   | (28.969)       | -          |
| Réduction de valeur sur les actifs acquis de ZCCM | <u>(7.500)</u> | -          |
| <b>Prix total de l'acquisition</b>                | 90.000         | -          |

|  |               |   |
|--|---------------|---|
| Règlement du prix d'acquisition:                     |               |   |
| Financement par ZCI                                  | 24.375        | - |
| Financement par des actionnaires minoritaires de KCM | <u>5.625</u>  | - |
|  | 30.000        | - |
| <br>   |               |   |
| Prix d'achat différé à verser par KCM (voir note 16) | <u>60.000</u> | - |
|  | 90.000        | - |

---

## 20. Obligations éventuelles

### *Option sur les actifs de SmelterCo*

KCM a une option d'achat dans le cadre de laquelle elle peut exiger de ZCCM de lui transférer, par le biais d'une vente, l'ensemble des actions ou des actifs de SmelterCo au prix de USD 7 millions. Dans le cas de l'exercice de l'option, KCM reprendra toutes les obligations, à l'exception de celles nées du non-respect du contrat de gestion signé entre Anglo Operations Limited, filiale de AA plc, et SmelterCo en date du 31 mars 2000. KCM peut exercer l'option d'achat à tout moment au cours d'une période de cinq ans prenant fin le 31 mars 2005. Les deux dernières années, l'option est remplacée par un droit de premier refus au cas où ZCCM recevrait une offre d'une partie tierce.

### *Option d'achat en relation avec KDMP*

KCM a accordé à ZCCM une option d'achat dans le cadre de laquelle ZCCM peut exiger de KCM de lui transférer, dans des circonstances bien définies, l'ensemble des actifs qui ont auparavant formé la division Konkola de ZCCM avec les améliorations, élargissements et expansions que KCM pourrait y apporter, y inclus les actifs englobant KDMP. ZCCM peut exercer l'option d'achat à tout moment sous réserve que KCM, n'ayant pas levé les fonds pour le financement de KDMP, ne fournit pas les notifications requises dans le cadre du contrat, ou bien, ayant levé les fonds, ne continue pas le développement de KDMP dans les six mois à partir de la date de la levée des fonds.

---

## 21. Transactions avec des parties liées

La société n'a pas de bureau ni d'employés et a de ce fait recours aux services administratifs et financiers de Anglo American Luxembourg S.A. et aux services techniques de Anglo American Corporation of South Africa Limited ("AAC"), deux filiales à 100 % de AA plc.

La société a payé USD 369.000 pour ces services (1999: USD 769.000), alors que KCM a payé USD 5.593.000. En outre, le consortium pour le projet Konkola a payé USD 745.000 (1999: USD 4.830.000) pour des services techniques fournis par AAC.

La société a versé USD 3.100.000 en tant que commission de crédit et USD 1.676.000 en tant que commission d'engagement en relation avec le crédit accordé par ARH.

Toutes ces transactions ont eu lieu dans le cadre de la marche normale des affaires et reflètent le prix établi et accepté par les parties liées.

---

## 22. Société holding

L'ultime détenteur de la société est AA plc, une société établie au Royaume-Uni.



## **Rapport des commissaires aux comptes**

### **Aux actionnaires de Zambia Copper Investments Limited**

Nous avons procédé à la révision du bilan consolidé de Zambia Copper Investments Limited pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2000 ainsi que des compte de résultats consolidés, des comptes consolidés des bénéfices non distribués et des tableaux des flux de trésorerie consolidés à la même date et tels que repris aux pages 13 à 24. Ces comptes consolidés sont établis sous la responsabilité du conseil d'administration de la société. Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur base de nos travaux de révision.

Nos travaux de révision ont été réalisés en conformité avec les normes internationales de révision. Ces normes requièrent que notre révision soit planifiée et exécutée de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Une mission de révision consiste à examiner, sur base de sondages, les éléments probants justifiant les montants et informations contenus dans les comptes annuels. Elle consiste également à apprécier les principes et méthodes comptables suivis et les estimations significatives faites par la direction ainsi que d'effectuer une revue de la présentation d'ensemble. Nous estimons que nos travaux de révision forment une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

A notre avis, les comptes annuels consolidés clôturés au 31 décembre 2000 donnent une image fidèle de la situation financière, des résultats et de la trésorerie du groupe, en conformité aux normes internationales de révision.

Deloitte & Touche  
*Experts comptables*

*Hamilton, Bermudes*

1er mars 2001

## **Avis aux actionnaires**

La trente-et-unième assemblée générale ordinaire des actionnaires de Zambia Copper Investments Limited se tiendra au 9, rue Sainte-Zithe, Luxembourg, le jeudi 29 mars 2001 à 14.30 heures pour délibérer sur l'ordre du jour suivant:

1. Examen des états financiers et des rapports du directoire et des commissaires aux comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2000.
2. Election d'administrateurs.
3. Reconduction du mandat de Deloitte & Touche, commissaires aux comptes, et détermination de leur rémunération.

Sur ordre du conseil d'administration,

D A L Bennett  
Secrétaire

Le 5 mars 2001

Siège social: Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton  
Bermudes

## **Information Générale**

### **Administrateurs**

J W Campbell (Président)  
P M Baum  
C J Colebank  
G B R Collis (Remplaçant: J Macdonald)  
H R Fraser  
G M Holford  
M W King  
A W Lea  
W A Nairn  
J Ogilvie Thompson

### **Secrétaire**

D A L Bennett

### **Siège Social**

Clarendon House  
2 Church Street  
Halmiton  
Bermudes

### **Agents aux Transferts**

#### **En Afrique du Sud:**

Computershare Services Limited  
2<sup>nd</sup> Floor, Edura  
41 Fox Street  
Johannesburg 2001  
Afrique du Sud  
(P O Box 61051  
Marshalltown 2107)

#### **Au Royaume Uni:**

Computershare Services PLC  
P O Box 82  
The Pavilions  
Bridgwater Road  
Bristol BS99 7NH  
Royaume Uni